

**RECOMENDACIONES**  
**AL DOCUMENTO DE DIAGNÓSTICO ELABORADO POR LA SDP**  
**EN EL MARCO DEL PROCESO DE REVISIÓN GENERAL**  
**DEL POT 2020**

**ProBogotá Región - Cámara de Comercio de Bogotá –**  
**Camacol Bogotá Cundinamarca**





# CONTENIDO

## Agenda propuesta

- 1 Población
- 2 Estructura Ecológica Principal
- 3 Revitalización Urbana
- 4 Sistema de Cuidado
- 5 Región
- 6 Movilidad
- 7 COVID 19

# Orden del día

---

## 8:30 a.m. – Palabras de bienvenida

- CCB – Cristina Vélez. Vicepresidente de Articulación Público Privada. Cámara de Comercio
- Camacol B&C– Alejandro Callejas. Gerente Camacol Bogotá Cundinamarca

## 8:45 a.m. – Presentación del avance de la formulación del POT de Bogotá

- Adriana Córdoba. Secretaria Distrital de Planeación

## 9:15 a.m. – Presentación de las observaciones y recomendaciones al diagnóstico del POT de Bogotá.

- Camacol B&C – Alejandro Callejas. Gerente Camacol Bogotá Cundinamarca. Temas: población y Estructura ecológica principal.
- CCB – Cristina Vélez. Vicepresidente de Articulación Público Privada. Temas: Revitalización urbana y sistema de cuidado.
- ProBogotá Región – María Carolina Castillo Temas: Región, movilidad y Covid 19.

## 9:45 a.m. – Espacio de preguntas de los empresarios y de respuesta por parte de la Administración Distrital

- Se realizará a través del chat de la plataforma de la CCB.

## 10:30 a.m. – Cierre

- ProBogotá Región – Juan Carlos Pinzón. Presidente Ejecutivo



# CONTENIDO

- 1 **Población**
- 2 Estructura Ecológica Principal
- 3 Revitalización Urbana
- 4 Sistema de Cuidado
- 5 Región
- 6 Movilidad
- 7 COVID 19

# 01 POBLACIÓN

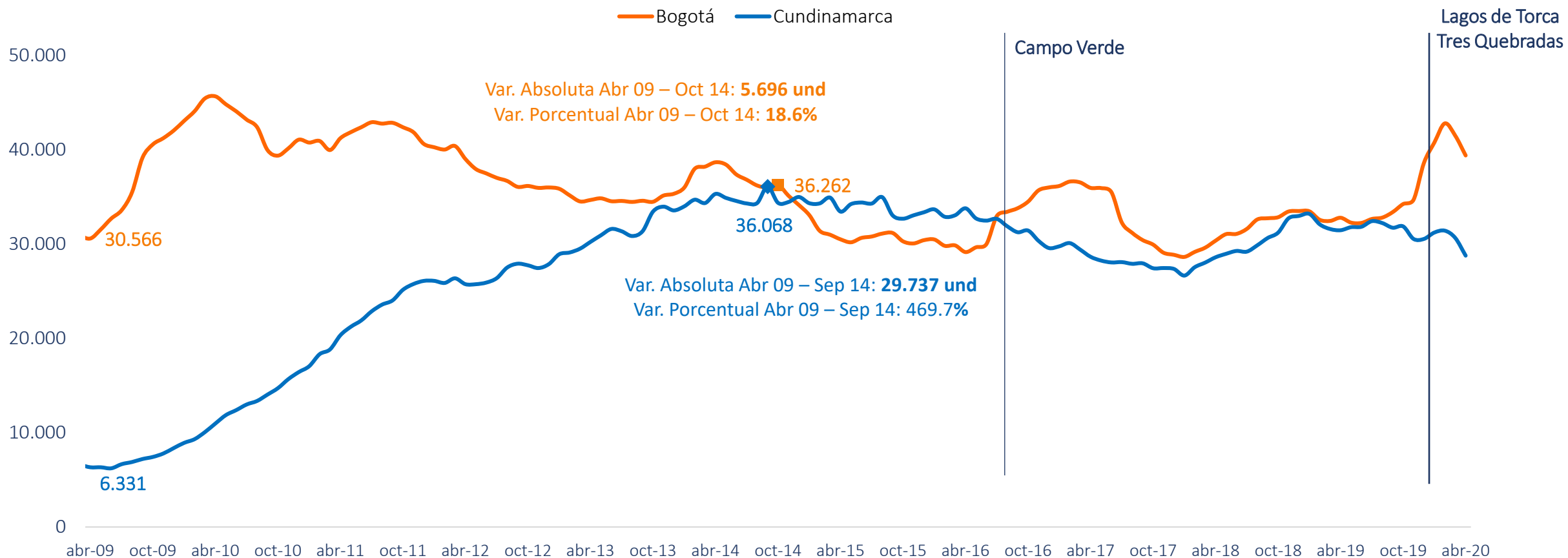
## Recomendaciones

---

- El **modelo de ciudad** deberá tener en cuenta que el crecimiento de la población generará unas necesidades de suelo no solo para nuevas viviendas, sino también para servicios y usos complementarios.
- Las **proyecciones de población** son un insumo importante para estimar las necesidades de suelo, aunque se deben tener en cuenta otros elementos para realizar este cálculo.





Movimientos migratorios. Un proceso de **expulsión** de las familias más vulnerables.Unidades de vivienda vendidas en Bogotá y Cundinamarca  
Acumulado doce meses

Una producción de vivienda rezagada a las necesidades reales, generan **déficit habitacional**

Ítem	Censo 2005		Censo 2018	
	Número de hogares	%	Número de hogares	%
Déficit cuantitativo	282.678	14,6	96.947	3,9
Déficit cualitativo	87.197	4,5	256.633	10,2
Déficit habitacional	396.874	19,1	353.580	14,1

Hogares que no pueden ingresar al mercado formal de vivienda resuelven sus necesidades a través de la **producción de vivienda informal**



Según cálculos de SDP, anualmente se producen **19 mil viviendas informales**



Proceso de **recomposición** en el tamaño de los hogares demandará mayor unidades de vivienda a futuro

Número de personas por hogar	2005	2018	Diferencia
	(%)	(%)	
1 persona	13,3	21,7	8,4
2 personas	16,6	23,1	6,5
3 personas	21,1	23,6	2,5
4 personas	23,5	19,3	-4,2
5 personas y más	25,5	12,2	-13,3

Fuente: Departamento de Estudios Económicos de Camacol B&C con base en DANE.



# CONTENIDO

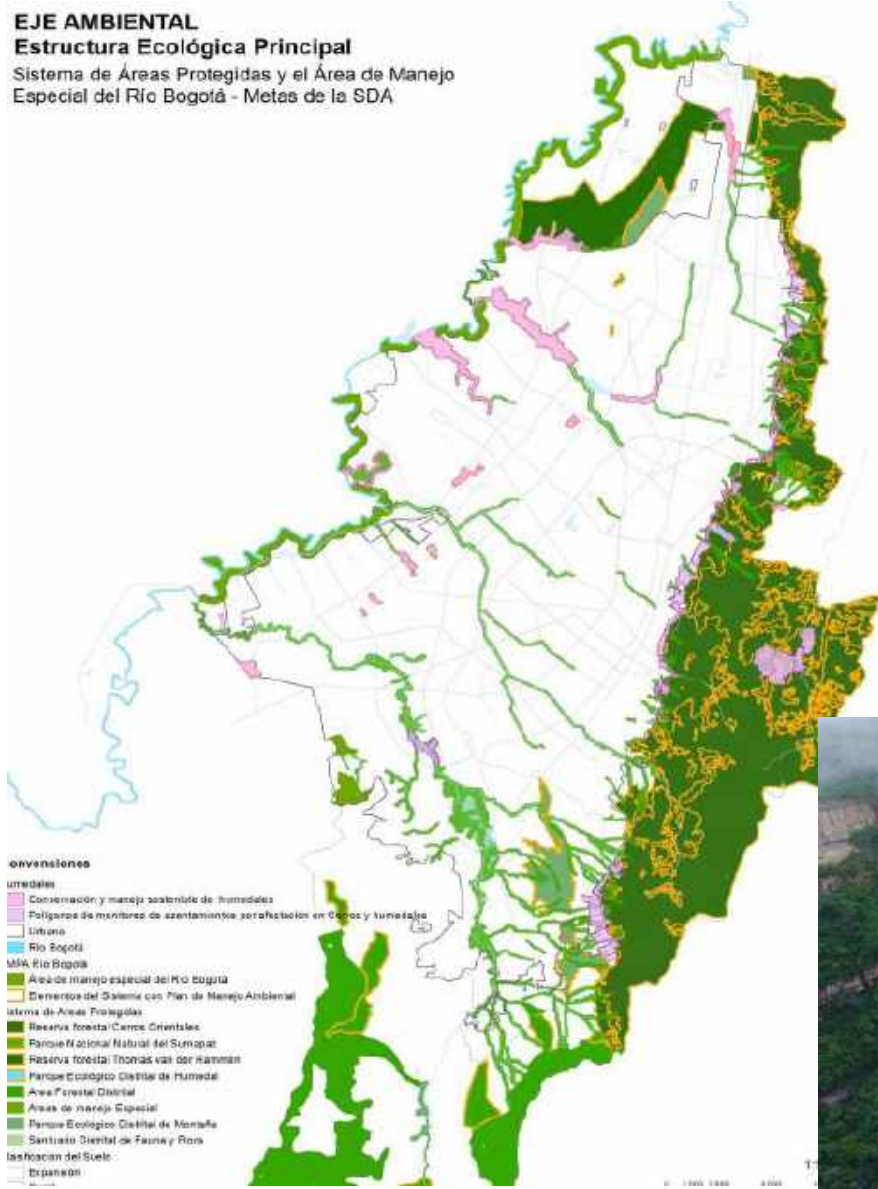
- 1 Población
- 2 **Estructura Ecológica Principal**
- 3 Revitalización Urbana
- 4 Sistema de Cuidado
- 5 Región
- 6 Movilidad
- 7 COVID 19



# 02

## ESTRUCTURA ECOLÓGICA PRINCIPAL Recomendaciones

**EJE AMBIENTAL**  
**Estructura Ecológica Principal**  
Sistema de Áreas Protegidas y el Área de Manejo Especial del Río Bogotá - Metas de la SDA



Necesidad de definir la **estructura ecológica principal** como un elemento de superior jerarquía que se debe proteger y conservar considerando los **estudios técnicos y actualizados del territorio**.

- Consolidación de bordes- Proyectos estratégicos
- Generar instrumentos que permitan proteger la EEP generando valor al suelo ambiental (compensación)
- Estudios actualizados por entidades competentes
- Respeto Sentencia Río Bogotá y Cerros Orientales



# 02

## ESTRUCTURA ECOLÓGICA PRINCIPAL Recomendaciones- Proyectos Estratégicos

Consolidar proyectos estratégicos en la zonas de borde de la ciudad para evitar ocupaciones ilegales, la conservación y protección de elementos ambientales del territorio y generar aportes a la ciudad.

### Ciudad Lagos de Torca

### Borde Río Bogotá

### Lagos de Tunjuelo



336 ha protección  
150 ha parque  
Suelo ambiental y  
conformación de espacio  
público



249,3 ha  
Malla vial interna



622 ha  
Suelo ambiental y  
conformación de  
espacio público



34,6 ha  
Malla vial interna



130 ha Parque  
Suelo ambiental y  
conformación de espacio  
público



104 km  
Malla vial interna



Redes matrices  
Infraestructura de  
servicios públicos



23,6 ha  
Equipamientos



79 ha  
Infraestructura de  
servicios públicos



63,7 ha  
Equipamientos



Infraestructura de  
servicios públicos



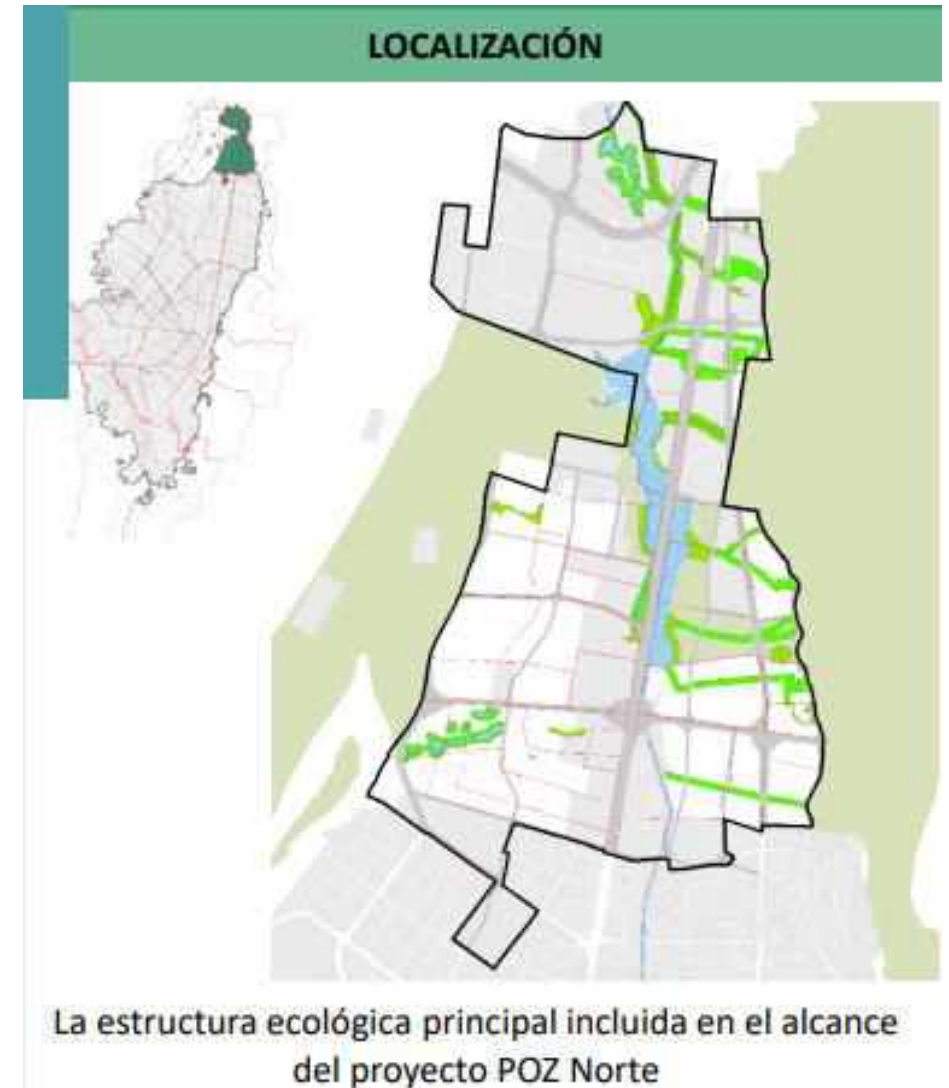
16 ha  
Equipamientos



- Recuperación de los humedales Torca y Guaymaral y conectividad con los Cerros orientales.
- Consolidación del borde del norte para la generación de vivienda, equipamientos, espacio público y localización de actividades económicas.
- Conectividad vial. Vinculación del capital privado, que será el encargado de apalancar las obras con una inversión de 4 billones de pesos.

Sustracción y condicionantes ambientales para la **construcción de la Av. Boyacá:**

1. La importancia de esta vía radica en **cumplir una función estructural tanto en la conexión regional** (conexión con el municipio de Chía y demás municipios de la zona norte) como en la habilitación del suelo de expansión reglamentado por el Decreto 088 de 2017 POZ-Ciudad Lagos de Torca.
2. Necesaria para **habilitar unidades funcionales.**



## ESTUDIOS TÉCNICOS ACTUALIZADOS

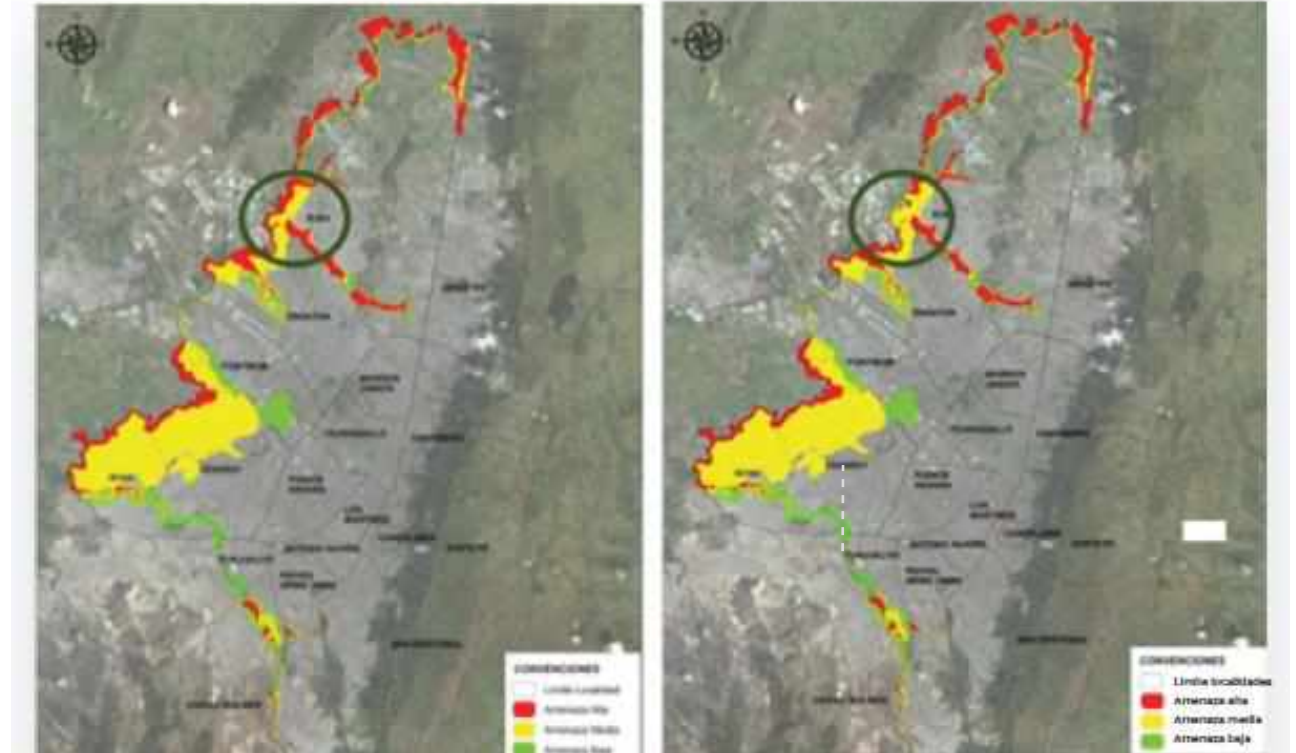
Obras de adecuación hidráulica ejecutadas por la CAR que han variado el ancho de la ZMPA



Actualización mapa 4 POT  
Amenaza por inundación

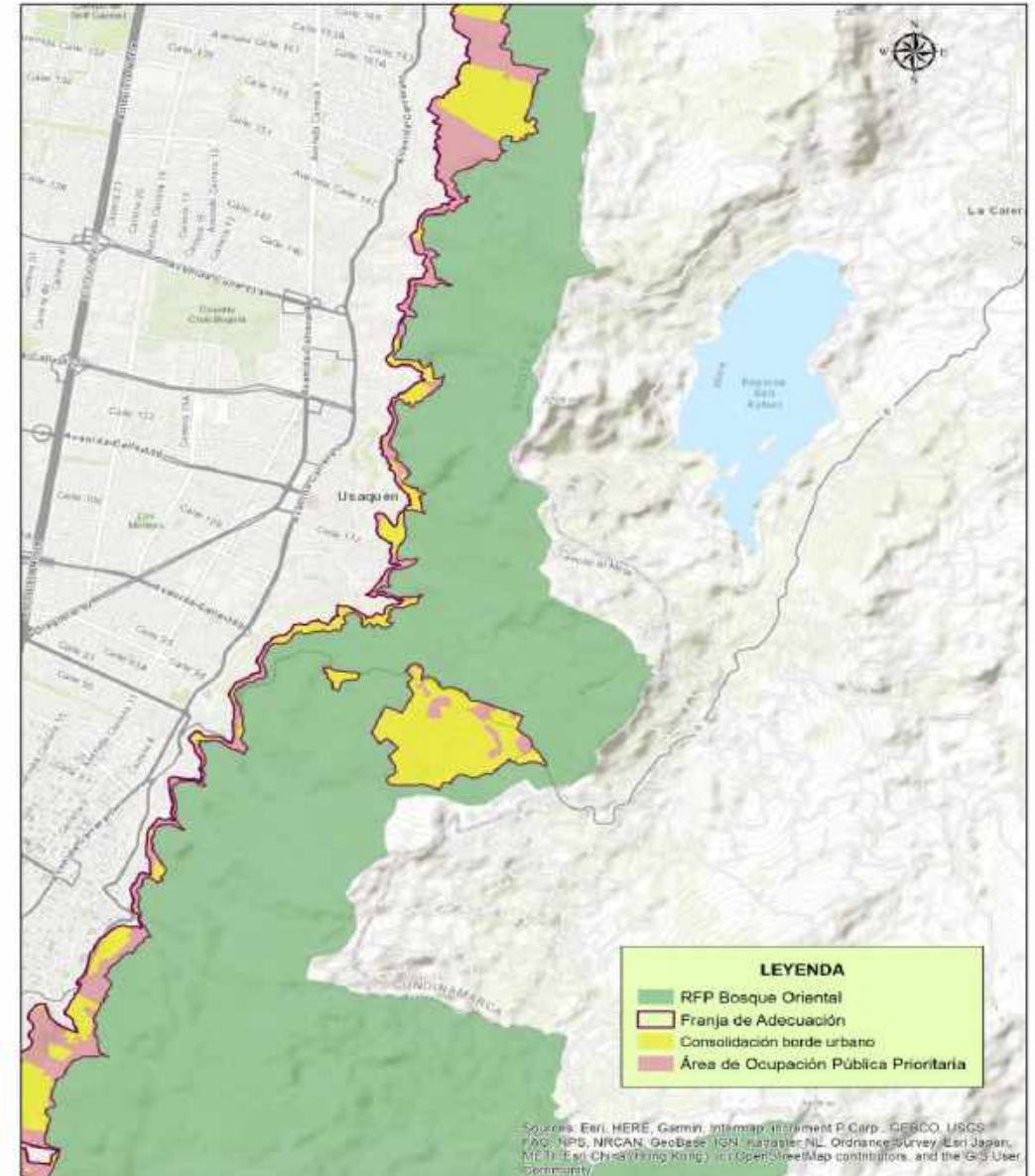
Actualización mapa 3  
Amenaza por remoción en masa

Modificación ZMPA Río Bogotá



### Cerros Orientales

- Redelimitó la Reserva Forestal Protectora (RFP) Bosque Oriental de Bogotá, adoptó su zonificación, reglamentó sus usos y también estableció determinantes para el ordenamiento y manejo de los Cerros Orientales.
  1. Tiene el rango de determinante del POT en los términos del numeral 1° literal c) del artículo 10 de la Ley 388 de 1997.
  2. La delimitación del perímetro urbano debe atender a lo dispuesto en la Resolución
- Modificación clasificación del suelo de Bogotá vía resolución 228 de 2015



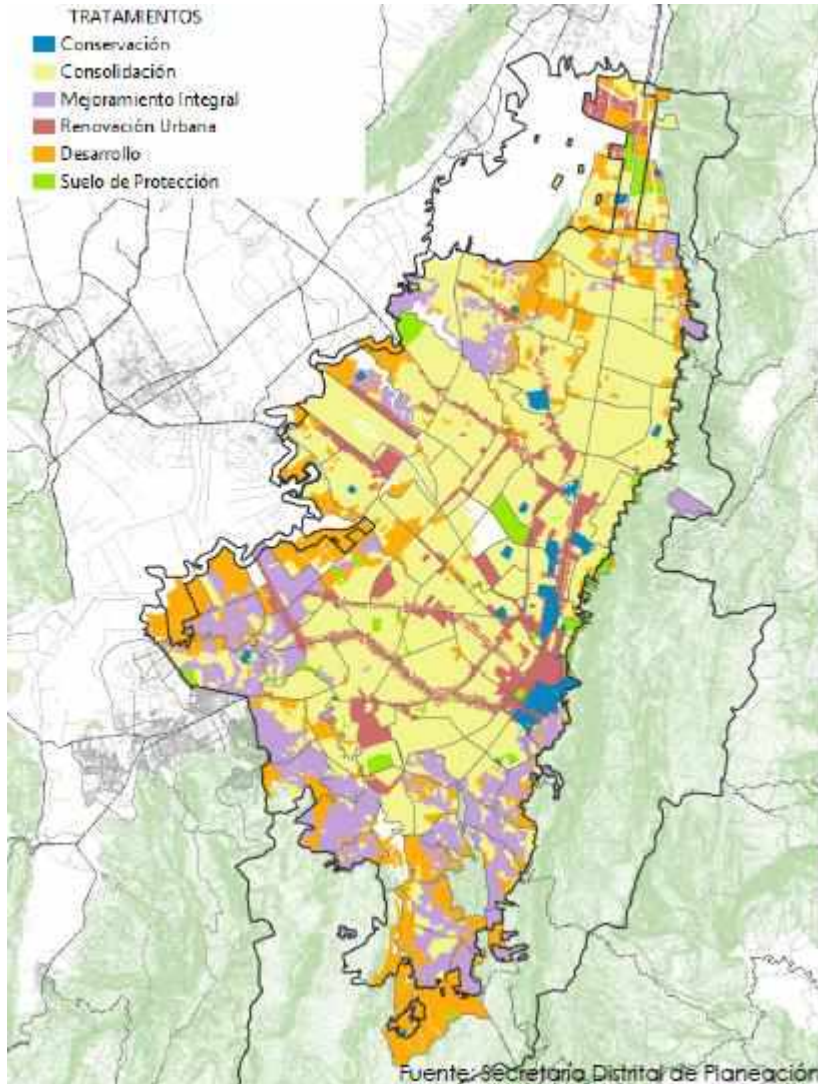


# CONTENIDO

- 1 Población
- 2 Estructura Ecológica Principal
- 3 **Revitalización Urbana**
- 4 Sistema de Cuidado
- 5 Región
- 6 Movilidad
- 7 COVID 19



## Definir como aplicar la **política de revitalización** sobre distintos tratamientos urbanísticos



El **74,19%** del suelo de Bogotá estará en el marco de la política de revitalización, la cual será transversal.

Frente al tratamiento de renovación urbana en los 20 años de expedición del POT de Bogotá, sólo se han aprobado 17 planes parciales habilitando **237,40 Ha**, es decir, el **7,6%** del suelo en dicho tratamiento.

### TRATAMIENTOS URBANÍSTICOS

Áreas generales identificadas en el POT-DD 190/2004 y sus decretos reglamentarios



**49,78%**  
**20.389,51 Ha**  
 TRATAMIENTO  
 CONSOLIDACIÓN

**16,25%**  
**6655,25 Ha**  
 TRATAMIENTO DESARROLLO  
 SUELO URBANO Y DE EXPANSIÓN

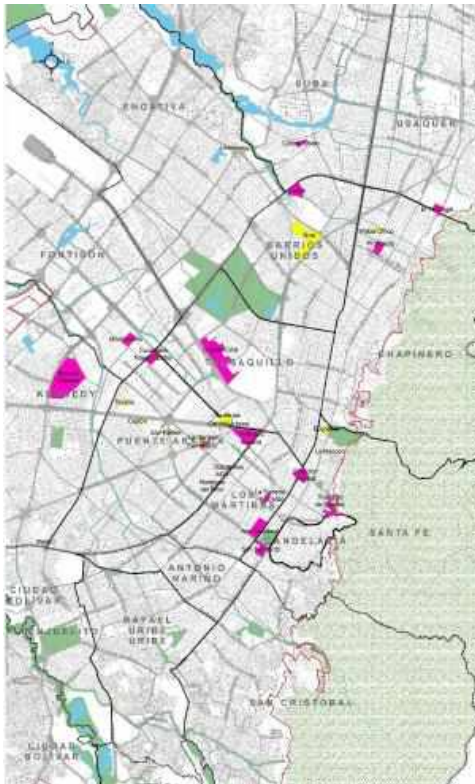
**14,92%**  
**6.111,74 Ha**  
 MEJORAMIENTO  
 INTEGRAL

**7,68%**  
**3.143,69 Ha**  
 TRATAMIENTO  
 RENOVACIÓN

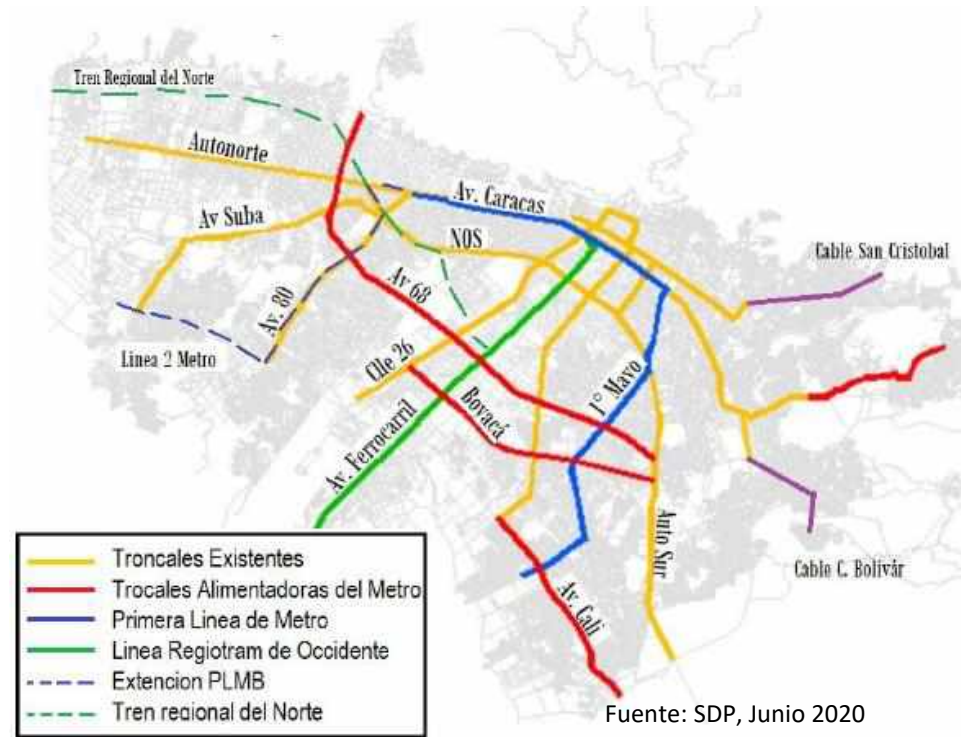
**1,81%**  
**741,94 Ha**  
 TRATAMIENTO  
 CONSERVACIÓN

**9,56%**  
**3.917,18 Ha**  
 SUELO PROTECCIÓN  
 DISTRITAL Y OTROS

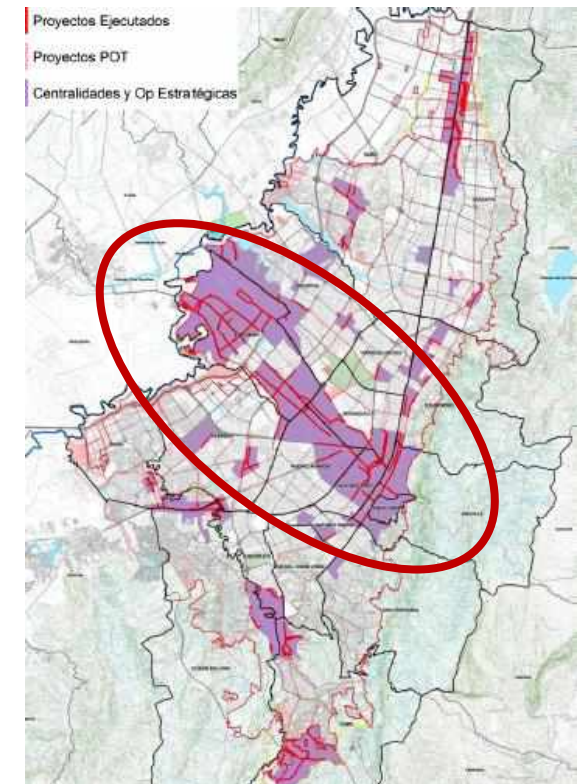
Facilitar y agilizar la gestión y desarrollo de los **planes parciales de renovación urbana aprobados** y procesos de transformación en **áreas estratégicas de la ciudad**.



De los **17** planes parciales aprobados 6 son de iniciativa pública (180,49 Ha) y **11** de iniciativa privada (56,91 Ha)



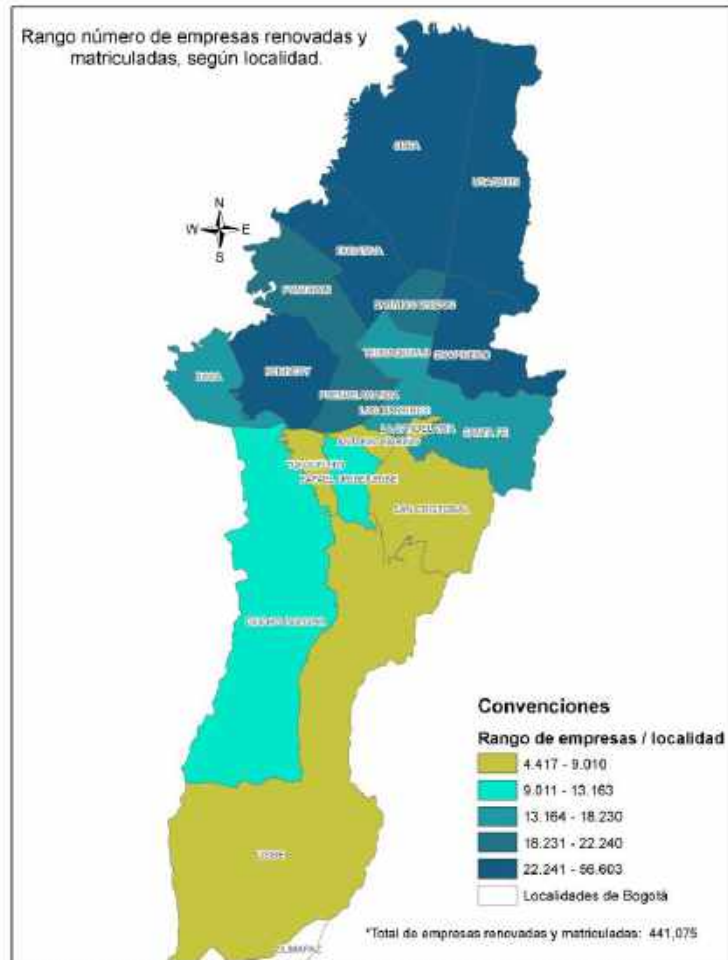
Priorizar la transformación de los **entornos de los corredores** de transporte masivo.



De las **3 operaciones estratégicas** de integración nacional e internacional se adoptaron **2**.



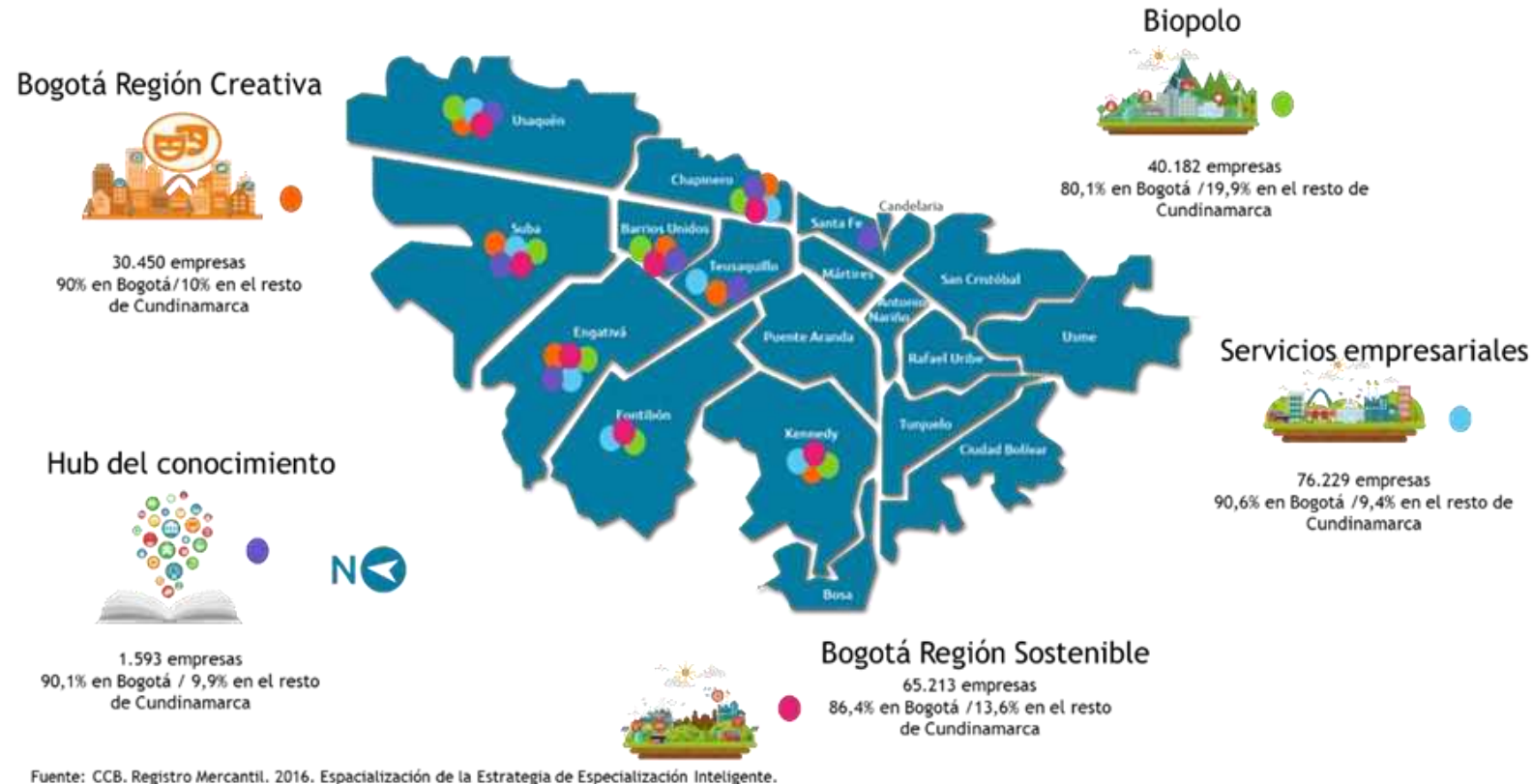
Promover, a través de las normas e instrumentos, **un modelo de ciudad policéntrico**, que responda a las necesidades de la reactivación económica y con ello contribuya a consolidar y fortalecer la economía y la productividad.



Elaborado por: Dirección de Gestión y Transformación del Conocimiento de la CCB.  
Fuente: Registro Mercantil de la Cámara de Comercio de Bogotá, corte día 31 de diciembre de 2019. Los datos de 2019 corresponden a la consulta del Registro Mercantil de la CCB del 22 de enero de 2020.

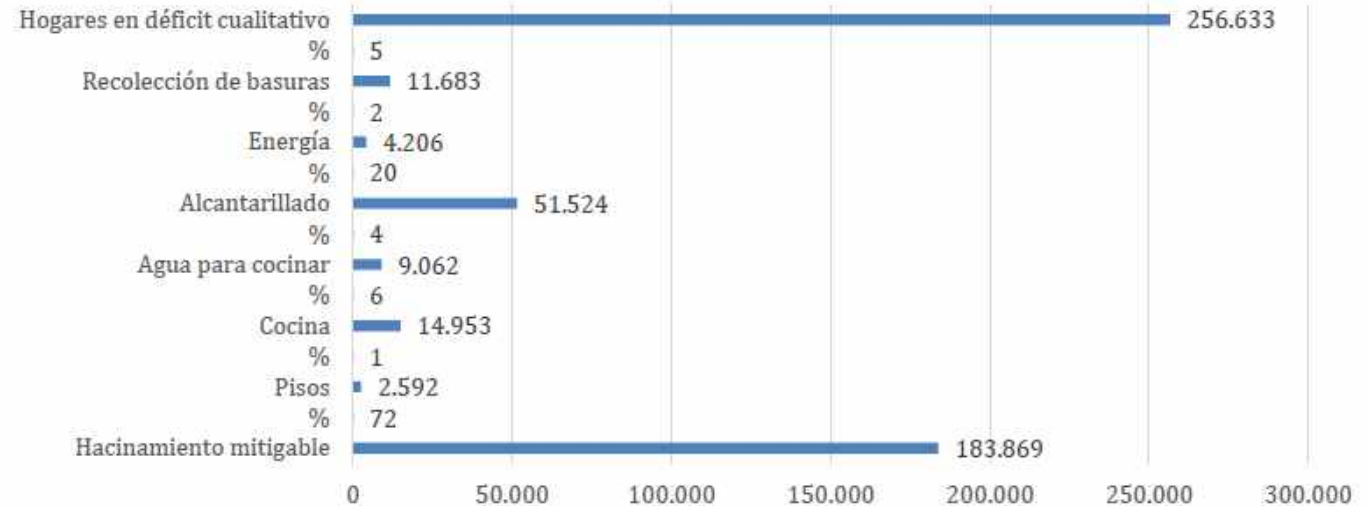
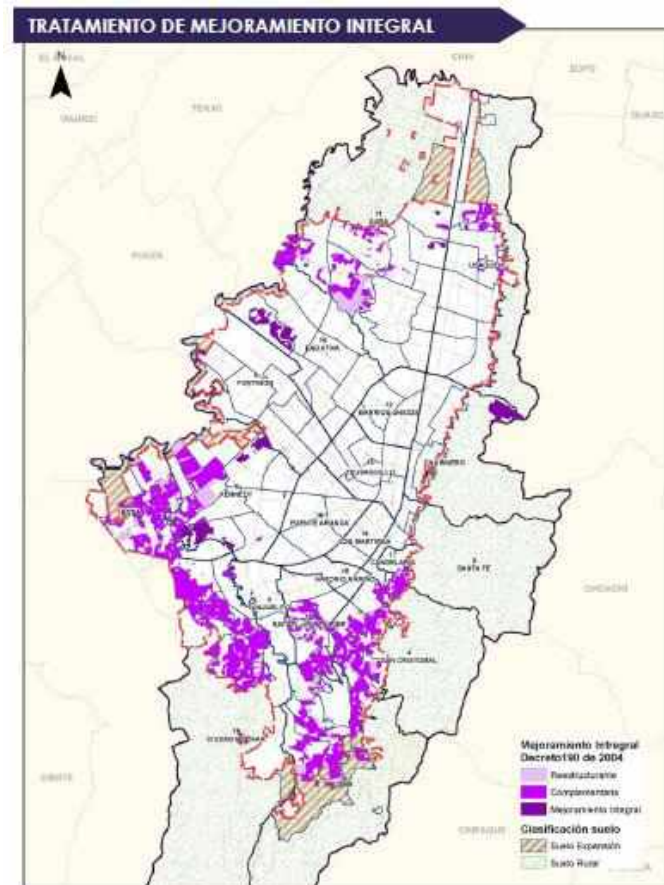
- La ciudad cuenta con **441 mil empresas**, de las cuales el **88% son microempresas**, 9% pequeñas, 2% medianas y 1% grandes.
- **Bogotá tiene la estructura productiva más diversificada del país**, servicios (47,5%), comercio (31,6%), industria (12,4%), construcción (5,8%), entre otros.
- Las empresas de la ciudad se ubican principalmente en 5 localidades: **Suba el 12.8%** con 56.603 empresas, **Usaquén el 10.4%** con 45.834 empresas, **Kennedy el 9.9%** con 43.600 empresas, **Chapinero el 9.5%** con 41.735 empresas y **Engativá el 9.4%** con 41.417 empresas.
- Ante la pandemia, los empresarios han mostrado gran capacidad de resiliencia. **El 89% de las empresas sobreviven** y la mayoría percibe que la situación va a mejorar (30,4%).
- **En el primer semestre del año se crearon 29.035 nuevas empresas** cifra superior a la esperada, 36% menos en comparación con el mismo período del año 2019 (45.000 empresas)

Un **modelo de ciudad** que promueva una distribución territorial más equilibrada de las actividades económicas, facilitando su localización en otras áreas de la ciudad



Bogotá concentra en ocho (8) localidades las actividades económicas o masa crítica empresarial de la vocación productiva basada en innovación en el marco de la Estrategia de Especialización Inteligente.

Activar **programas de mejoramiento de entornos y vivienda** a partir de análisis de déficits territoriales para potenciar la efectividad de los mismos y con una mirada integral que incorporen procesos de formación, apropiación del territorio y dotación de soporte urbano.



Fuente: Informe de Calidad de Vida, BCV 2020

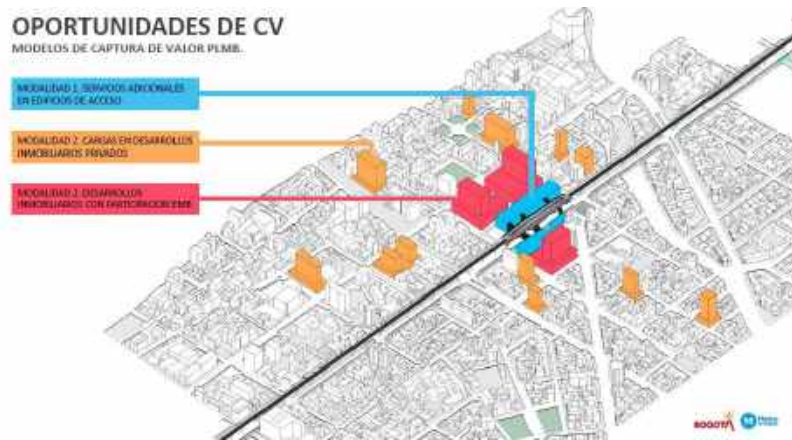
**6.111,74 Ha** corresponde al tratamiento de mejoramiento integral. Del 2004 al 2020 se han legalizado 300 asentamientos (497 Ha). Actualmente 93 asentamientos informales se encuentran en estudio para legalización (193 Ha). Además, 1.645 asentamientos han sido legalizados, sin embargo no se han desarrollado las obras de mejoramiento.



# 03

## REVITALIZACIÓN. MODELO DE OCUPACIÓN TERRITORIAL, ESTRUCTURAS DE ORDENAMIENTO, PROGRAMAS E INSTRUMENTOS Recomendaciones

Crear **instrumentos que permitan la captura de valor** en áreas estratégicas como el entorno del metro de Bogotá y el Regiotram de occidente, que contribuyan a financiar la operación de dichos sistemas de transporte.



- Priorizar la transformación del entorno de la PLMB y demás corredores de transporte para no competir con el desarrollo de otras áreas de la ciudad.
- Generar incentivos normativos, reglas claras de juego y seguridad jurídica.
- Un rol más activo del sector público en temas como la gestión predial y social

Construcción de edificaciones de usos mixtos y explotación comercial publicidad y arriendos

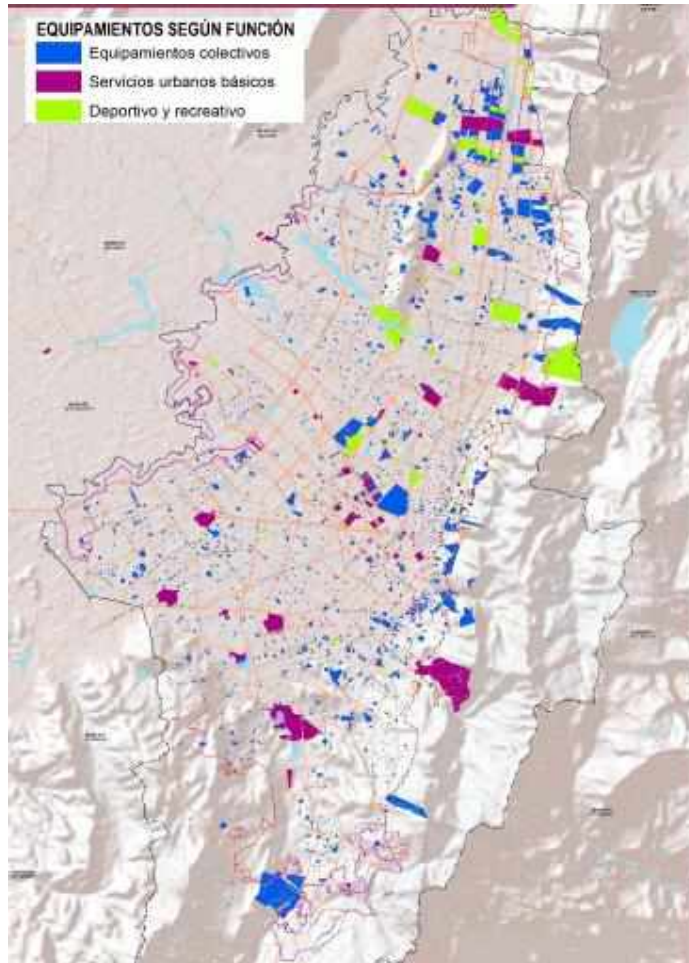
Cobro de cargas por edificabilidad adicional



# CONTENIDO

- 1 Población
- 2 Estructura Ecológica Principal
- 3 Revitalización Urbana
- 4 **Sistema de Cuidado**
- 5 Región
- 6 Movilidad
- 7 COVID 19

Definir una estrategia de localización para equipamientos multipropósito en la ciudad



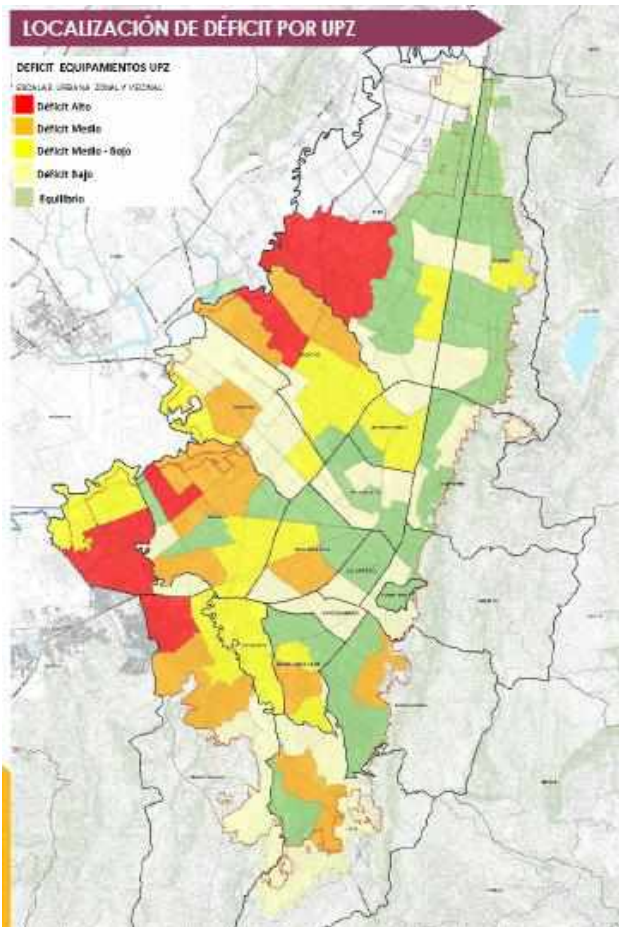
## INVENTARIO POR FUNCIÓN



- El POT vigente planteó como meta 42 equipamientos de salud, alcanzando solo 13, es decir, el 31% de los propuestos.
- Según la Secretaría de Salud, Bogotá cuenta con 1,7 camas hospitalarias por cada 1.000 habitantes. El promedio América Latina es de 2,3. La recomendación de la OMS es de 4,75 para aglomeraciones de más de 100.000 personas. Lo anterior, evidencia la necesidad de equipamientos de salud en la ciudad.

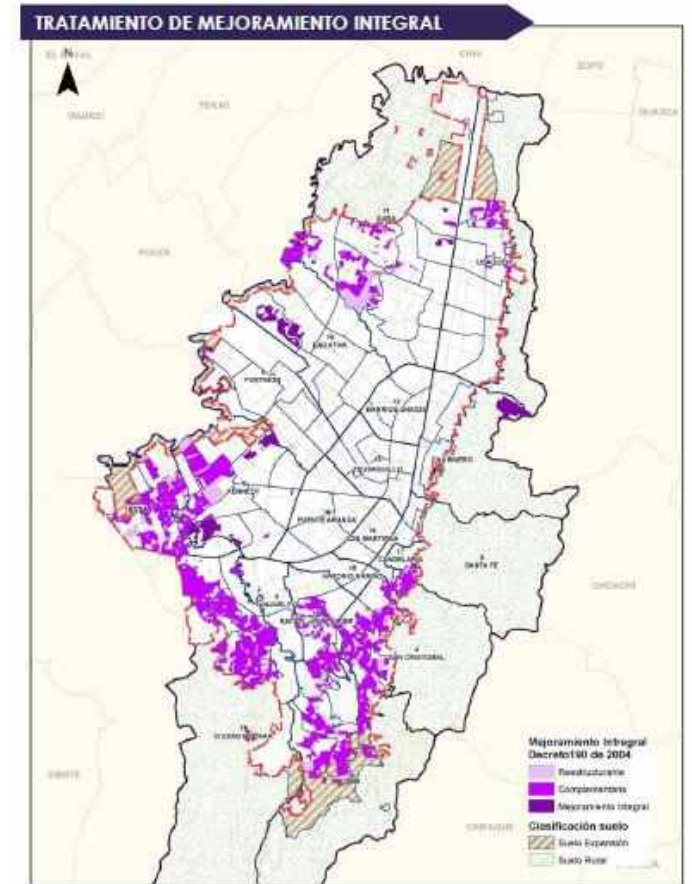


Facilitar la **localización de nuevos equipamientos** en zonas deficitarias y flexibilizar la norma urbanística para la ampliación de los equipamientos existentes en la ciudad

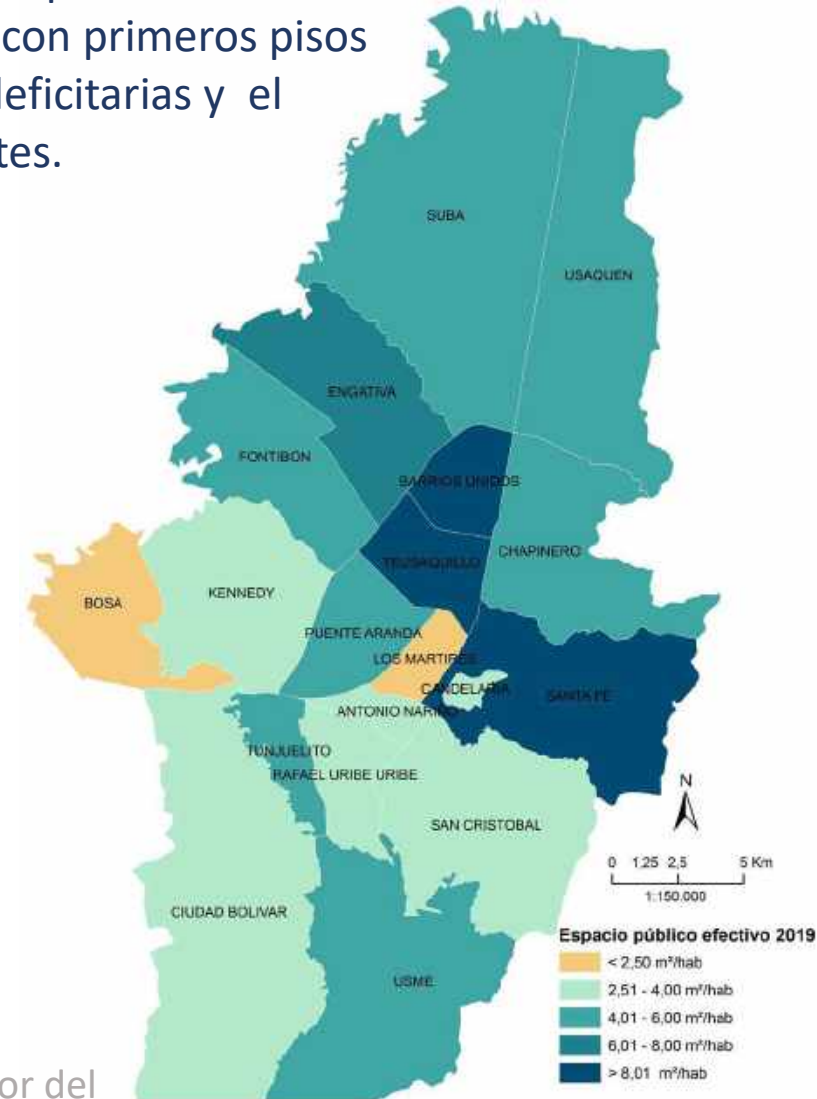
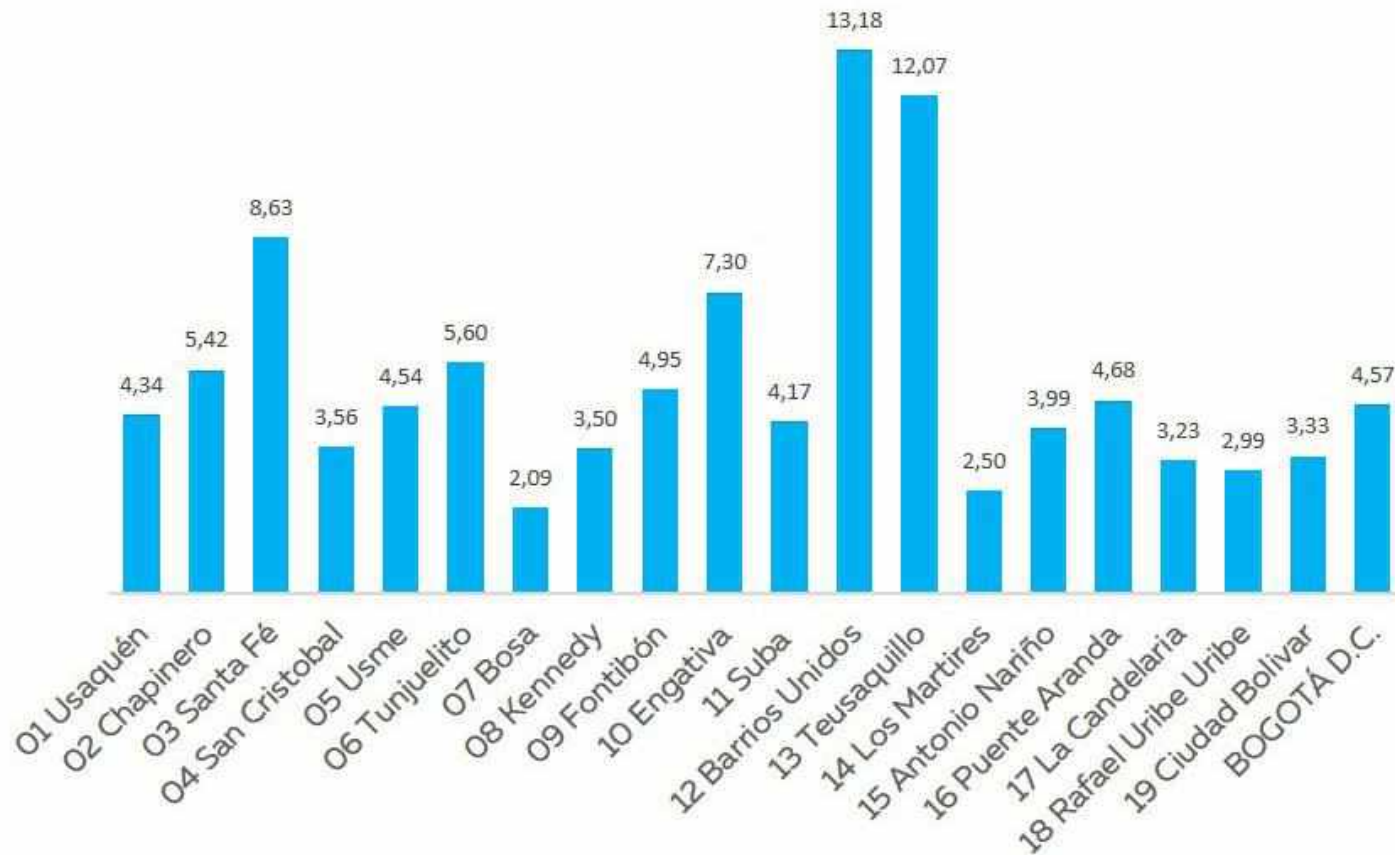


DÉFICIT	UPZ
<b>ALTO</b> (mayor a -38 Has.) (8 UPZ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>El Rincón</li> <li>Bosa Occidental</li> <li>Bosa Central</li> <li>Suba</li> <li>Ismael Perdomo</li> <li>Patio Bonito</li> <li>Garcés Navas</li> <li>Tibabuyes</li> </ul>
<b>MEDIO</b> (entre -20 y -38 Has.) (16 UPZ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Castilla</li> <li>Lucero</li> <li>Gran Yomasa</li> <li>Jerusalén</li> <li>Engativá</li> <li>Tímiza</li> <li>Fontibón</li> <li>Calandaima</li> </ul>
<b>MEDIO BAJO</b> (entre -10 y -20 Has.) (20 UPZ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Los Alcázares</li> <li>Américas</li> <li>San Francisco</li> <li>Arborizadora</li> <li>Boyaca Real</li> <li>San Rafael</li> <li>El Porvenir</li> <li>Tintal Sur</li> </ul>
<b>BAJO</b> (entre 0 y -10 Has.) (38 UPZ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Restrepo</li> <li>Santa Isabel</li> <li>Modelía</li> <li>Fontibón San P.</li> <li>La Esmeralda</li> <li>Santa Bárbara</li> <li>Danubio</li> <li>Granjas de Techo</li> </ul>
<b>EQUILIBRIO</b> (UPZs que no han llegado a su máximo aprovechamiento aunque no presentan superávit) (32 UPZ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Usaquén</li> <li>La Academia</li> <li>La Uribe</li> <li>Casa Blanca</li> <li>Los Libertadores</li> <li>Los Cedros</li> <li>Paseo de Los Libertadores</li> <li>Kennedy Central</li> <li>Bavaria</li> </ul>

Las zonas que presentan déficit alto y medio de equipamientos corresponde principalmente con las zonas en tratamiento de mejoramiento integral



Promover la **accesibilidad universal** dentro de los instrumentos y normas que propone el POT en cumplimiento de la norma nacional, asegurar que los nuevos proyectos cuenten con primeros pisos activos, generar estrategias para el desarrollo de espacio público en zonas deficitarias y el aprovechamiento económico con reglas claras para todas las partes.



El indicador de espacio público efectivo para la ciudad es de 4,57 m<sup>2</sup>/hab superior al indicador del 2017 (4,41m<sup>2</sup>/hab). Sin embargo, por debajo del estándar de 10 – 15 m<sup>2</sup>/hab



# CONTENIDO

- 1 Población
- 2 Estructura Ecológica Principal
- 3 Revitalización Urbana
- 4 Sistema de Cuidado
- 5 **Región**
- 6 Movilidad
- 7 COVID 19



# 05

## REGIÓN. LAS DINÁMICAS REGIONALES O DE CIUDAD REGIÓN

Avanzar en los “hechos regionales” que determinarán la base de la futura Ley Orgánica de Región Metropolitana.

- La descontaminación del Río Bogotá

*Ampliación PTAR Salitre – Construcción PTAR Canoas*

- La conectividad vial entre Bogotá y los municipios de la Región

*ALO, Cl. 63, Vía alterna de occidente, Ampliación Suba Cota, Av. Boyacá a Chía, Tunel a La Calera, Ampliación Vía a Choachí*

- La integración de los modos de transporte regionales con los de Bogotá

*Integración tarifaria y física con Regiotram del Norte, Occidente y Sur y Cables regionales con Transporte Público Masivo*

- La seguridad alimentaria de la ciudad región

*Descentralización de Corabastos en 3 centrales regionales, en el norte, occidente y sur*

- La protección de la Estructura Ecológica Regional

*Garantizar la conectividad ecológica, protección de los cuerpos de agua*

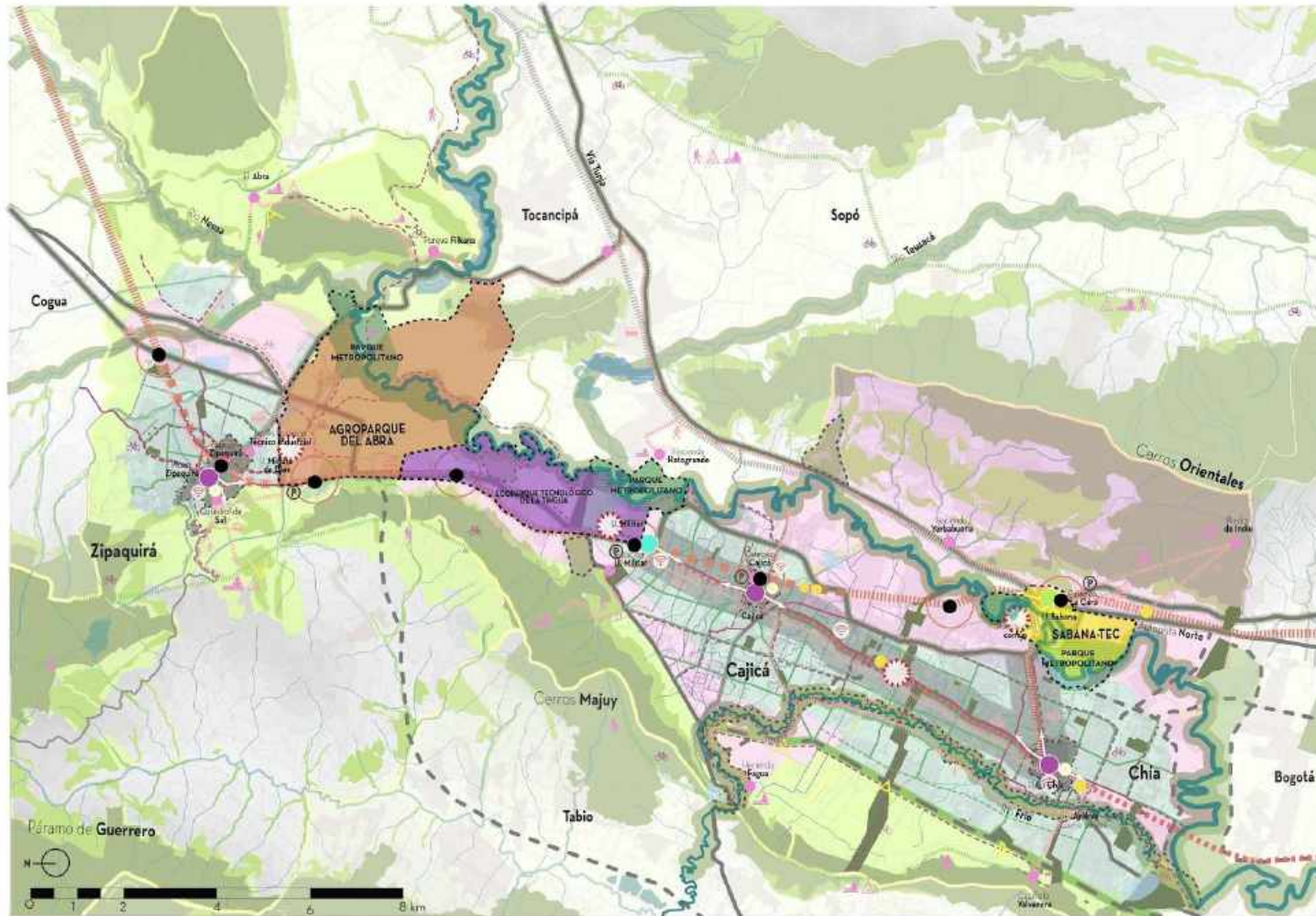
- La provisión de servicios públicos esenciales así como la valorización de los residuos sólidos

*Protección del sistema de Paramos; Modernización de PTAR municipales; Construcción de Plantas de valorización de residuos sólidos*



# 05 REGIÓN. LAS DINÁMICAS REGIONALES O DE CIUDAD REGIÓN

Tener en cuenta los proyectos de planeación de largo plazo



## PROYECTOS PRIORIZADOS PLAN ESTRATÉGICO DE LARGO PLAZO CHÍA, CAJICÁ Y ZIPAQUIRÁ

- Agroparque del Abra
- Parques metropolitanos del Río Bogotá
- Red de Ciclorutas de la Sabana







# CONTENIDO

- 1 Población
- 2 Estructura Ecológica Principal
- 3 Revitalización Urbana
- 4 Sistema de Cuidado
- 5 Región
- 6 **Movilidad**
- 7 COVID 19

# 06

## MOVILIDAD. BOGOTÁ REGIÓN ESTRUCTURA FUNCIONAL Y DE SERVICIOS

Priorizar proyectos de movilidad y transporte generadores de empleo

---

**146** PROYECTOS  
EVALUADOS  
BOGOTÁ REGIÓN

Bogotá D.C.  
Chía  
Cajicá  
Zipaquirá  
Soacha  
Sibaté

---

**37** INFRAESTRUCTURA  
VIAL Y DE SERVICIOS

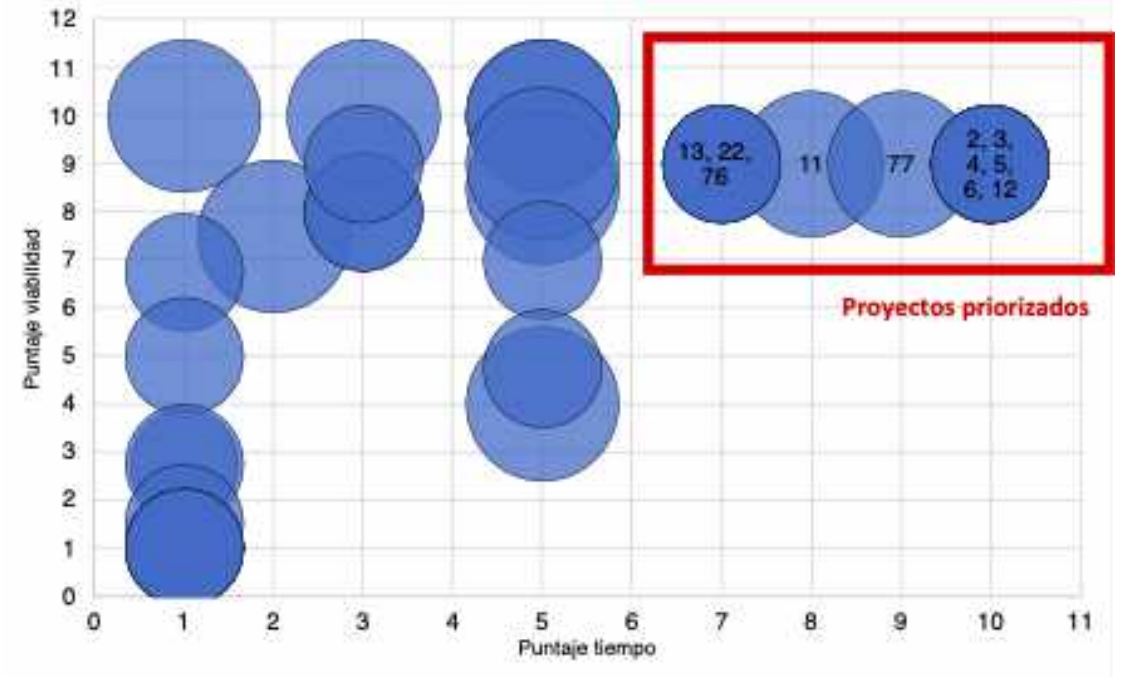


**\$56 BILLONES**

# 06

## MOVILIDAD. BOGOTÁ REGIÓN ESTRUCTURA FUNCIONAL Y DE SERVICIOS Priorizar proyectos de movilidad y transporte generadores de empleo

NO.	PROYECTO	COSTO/ FINANCIACIÓN	FECHA INICIO OBRAS	ORIGEN
2	Traslado anticipado de redes para la PLMB TAR Grupo 1	\$44.950.694.946 COP	09/20	CONPES 3991
3	Traslado anticipado de redes para la PLMB TAR Grupo 2	\$21.826.098.698 COP	09/20	CONPES 3991
4	Traslado anticipado de redes para la PLMB TAR Grupo 3	\$28.717.697.870 COP	09/20	CONPES 3991
5	Traslado anticipado de redes para la PLMB TAR Grupo 4	\$20.038.011.862 COP	08/20	CONPES 3991
6	Traslado anticipado de redes para la PLMB TAR Grupo 6	\$21.826.098.698 COP	09/20	CONPES 3991
11	Ampliación Autopista Norte y Kr 7 desde la 192 hasta el límite del Distrito	\$1,014.000.000.000 COP	09/20	APP
12	Troncal extensión de la Avenida Caracas entre Molinos y el portal de Usme	\$407.000.000.000 COP	11/20	PDD 2016-2020
13	ALO Sur	\$ 1,530.000.000.000 COP	03/21	APP
22	Ciclo Alameda del Medio Milenio	\$238.000.000.000 COP		PDD 2020-2024
76	Intersección a desnivel Autopista Sur (NQS) con Avenida Bosa	\$22.662.650.602 COP	-	PD departamental
77	Construcción de la Fase 2 y Fase 3 de TransMilenio en Soacha	\$25.843.373.494 COP	-	PD departamental



\*Tamaño de los puntos: Puntaje empleo

**\$4,5**  
BILLONES

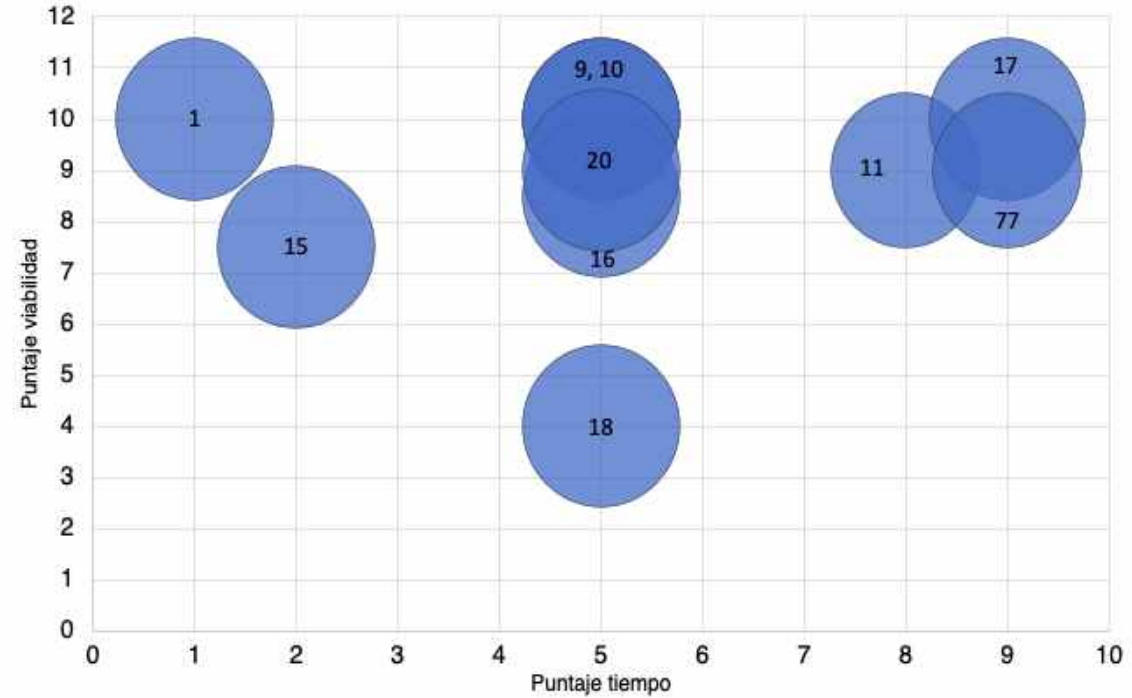
PROYECTOS PRIORIZADOS POR  
VIABILIDAD Y TIEMPO



# 06

## MOVILIDAD. BOGOTÁ REGIÓN ESTRUCTURA FUNCIONAL Y DE SERVICIOS Priorizar proyectos de movilidad y transporte generadores de empleo

NO.	PROYECTO	COSTO/ FINANCIACIÓN	FECHA INICIO OBRAS	ORIGEN
1	Tramo 1 Primera Línea del Metro de Bogotá	CAPEX USD\$4.200 M	11/22	CONPES 3991
9	Troncal Alimentadora Av. Ciudad de Cali	\$903,715,000,000COP	08/21	CONPES 3991
10	Troncal Alimentadora Av. 68	USD\$1162 M	02/21	CONPES 3991
11	Ampliación AutoNorte y Kr 7 desde la 192 hasta el límite del Distrito	Aumento del Peaje de Los Andes	09/20	APP
15	Ampliación Aeropuerto El Dorado	USD\$2.500 M	-	Plan Maestro Aeropuerto El Dorado
16	PTAR Canoas	CAPEX y Operación USD\$1.200 M	04/22	Sentencia Consejo de Estado
17	Regiotram de Occidente	CAPEX y Operación USD\$596 M	02/22	PDDepartamental
18	Regiotram del Norte	\$15.000.000.000	-	PDDepartamental
20	Cable San Cristobal	-	-	Plan de desarrollo Bogotá 2020-2024
77	Construcción de la Fase 2 y Fase 3 de Transmilenio en Soacha	\$25.843.373.494 COP	04/20	Plan de desarrollo departamental



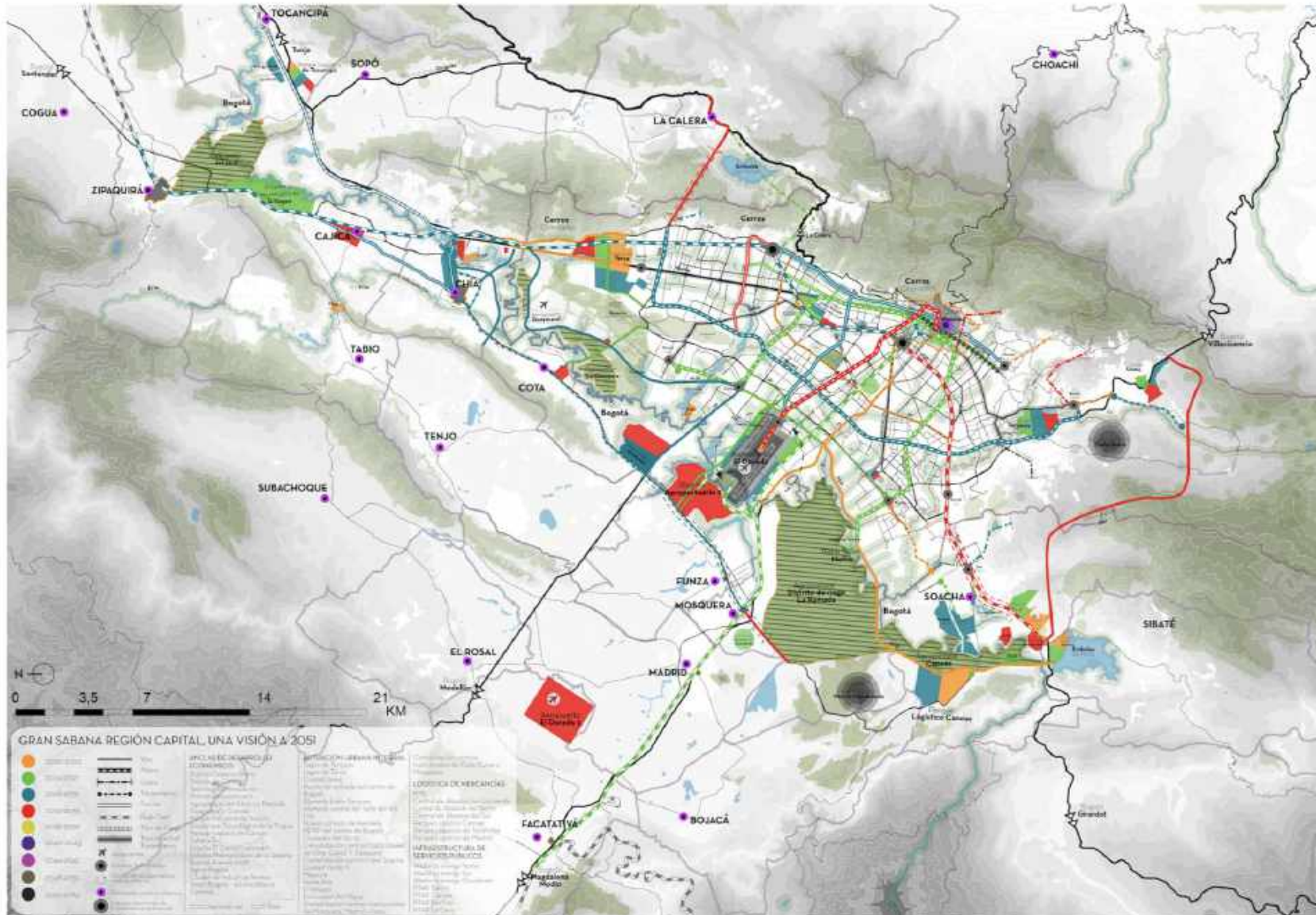
\*Tamaño de los puntos: Puntaje empleo

**\$35,7**  
**BILLONES**

PROYECTOS PRIORIZADOS POR  
GENERACIÓN DE EMPLEO

# 06

## MOVILIDAD. BOGOTÁ REGIÓN ESTRUCTURA FUNCIONAL Y DE SERVICIOS Priorizar proyectos de la Visión Gran Sabana Región Capital 2051



### PROYECTOS DE MOVILIDAD Y TRANSPORTE AL CUATRIENIO 2032-2035

#### 3 líneas de metro

- Bosa – Caracas – Suba
- Av. Boyacá
- Av. El Dorado

#### 3 Trenes regionales

- Occidente, Norte y Sur

#### 3 corredores de movilidad prioritarios

- Kr.7, Av. Mutis, Cl. 127

#### 6 Cables

- Codito, La Calera, Fucha – El Delirio, San Cristobal, Entre Nubes

#### Vías perimetrales

- ALO sur, central y norte
- Circunvalar del Sur

#### Red Regional de Ciclorutas



# CONTENIDO

- 1 Población
- 2 Estructura Ecológica Principal
- 3 Revitalización Urbana
- 4 Sistema de Cuidado
- 5 Región
- 6 Movilidad
- 7 **COVID 19**







## Red regional de Distritos de Ciencia, Tecnología e Innovación y Parques Industriales Tecnológicos

**Objetivo:** Poner en marcha una red regional de **distritos de innovación y desarrollo y parques industriales de tecnología** para la innovación y desarrollo con integración de investigación, educación en programación y ciencias informáticas y aceleración de startups, como nuevo motor del desarrollo económico de Bogotá, la región y Colombia.

### Requerimientos:

- inversiones adicionales en infraestructura eléctrica y de conectividad digital (Fibra óptica, y redes 4 y 5g)
- innovaciones necesarias en instrumentos de gestión y planificación

